



---

СОЮЗ МУЗЕЕВ РОССИИ

**Стратегия  
развития деятельности музеев  
в Российской Федерации  
на период до 2030 года**

**Одобрена  
Общим собранием Союза музеев России  
14 ноября 2018 года**

г. Санкт-Петербург

**Стратегия развития деятельности музеев  
в Российской Федерации на период до 2030 года**

**I. Общие положения**

Настоящая Стратегия определяет цели, принципы, основные направления и задачи в сфере государственной поддержки деятельности музеев в Российской Федерации, а также в сфере деятельности органов государственной власти и местного самоуправления по обеспечению сохранения, пополнения, изучения и представления предметов Музейного фонда Российской Федерации.

Основанием для разработки «Стратегии развития деятельности музеев в Российской Федерации на период 2030 года» являются:

Основы государственной культурной политики (Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808);

Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р);

Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации";

Федеральный закон от 26.05.1996 № 54-ФЗ «О Музейном фонде Российской Федерации и музеях в Российской Федерации» ;

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» ;

Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Совета при Президенте Российской Федерации по культуре и искусству от 21 декабря 2017 г. (№ Пр-191 от 4 февраля 2018 г.).

В рамках настоящей Стратегии деятельность музеев в Российской Федерации рассматривается в качестве одного из решающих факторов достижения такой национальной цели, как укрепление российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных и культурных ценностей народов Российской Федерации (подпункт «а» пункта 12 Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204).

Достижение целей и решение задач настоящей Стратегии обеспечивается посредством разработки и реализации соответствующих планов мероприятий («дорожных карт») в рамках Государственной

программы Российской Федерации и национальной программы в сфере культуры.

## **II. Цели и принципы Стратегии**

«Стратегия развития деятельности музеев в Российской Федерации на период до 2030 года» (далее - Стратегия) направлена на достижение стратегической цели максимально эффективного использования потенциала музеев Российской Федерации для укрепления российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных и культурных ценностей народов Российской Федерации, а также создания условий для реализации каждым гражданином его неотъемлемых прав на доступ к знаниям, информации, культурным ценностям, на участие в культурной жизни, пользование организациями культуры.

Стратегия основывается на следующих принципах, вытекающих из Основ государственной культурной политики (утверждены Указом Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808) и из природы музея, как института сохранения исторической памяти народа, хранящего и транслирующего народообразующую систему ценностей, а именно на:

а) понимании того, что культурная политика является самостоятельным направлением внутренней политики государства, а субъекты культурной деятельности, включая учреждения культуры, обладают выраженной спецификой, которая должна учитываться в правовом регулировании;

б) безусловности исполнения государственными органами исполнительной власти и местного самоуправления обязанностей по своевременному и полнообъемному обеспечению нормативных, финансовых, материальных условий деятельности государственных и муниципальных музеев;

в) приоритетности качественных критериев при оценке деятельности музеев в Российской Федерации;

г) независимости музеев в осуществлении собирательской, научной, экспозиционной, выставочной, публикаторской и просветительской деятельности;

д) целостности и неделимости собраний музеев в Российской Федерации.

### **III. Основные направления развития деятельности музеев**

Для достижения целей Стратегии предусматривается приоритетная поддержка следующих направлений деятельности музеев:

- нормативно-правовое закрепление особенностей организационно-правового статуса музеев в Российской Федерации;
- сохранение и развитие музейной сети Российской Федерации как основы единого культурного пространства страны;
- пополнение музейных собраний, эффективное музейное документирование современного исторического процесса;
- изучение музейных предметов, научно-исследовательская деятельность, соответствующая тематике музея, научно-исследовательские и конструкторские разработки для обеспечения музейной деятельности;
- научная реставрация и консервация музейных предметов, охрана, сохранение, реставрация объектов культурного наследия и историко-культурных территорий, входящих в состав музеев и музеев-заповедников;
- создание современной материально-технической и технологической базы музеев в Российской Федерации;
- развитие экспозиционной, выставочной, образовательной и просветительской деятельности музеев в формах, позволяющих служить базой формирования исторической памяти общества и личности;
- дальнейшая интеграция музеев Российской Федерации в мировое культурное пространство, как его неотрывной и самостоятельной части, укрепление международных связей и престижа российских музеев, популяризация культурного наследия страны за рубежом.

### **IV. Задачи Стратегии**

По направлению «нормативно-правовое закрепление особенностей организационно-правового статуса музеев в Российской Федерации» осуществляется:

- внесение изменений в законодательство, предусматривающих, что государственные и муниципальные музеи в Российской Федерации

учреждены собственником в целях создания, распространения, сохранения, освоения и популяризации культурных ценностей и предоставления общественных культурных благ;

- исключение деятельности музеев из общероссийских и региональных перечней государственных (муниципальных) услуг, независимой оценки качества оказания услуг, нормирования труда, единых профессиональных стандартов;

- ограничение действия законодательства о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд в отношении музеев исключительно поставками, связанными с общехозяйственной деятельностью, капитальным ремонтом и строительством объектов музеев;

переход к дифференцированному формированию государственного и муниципального задания для музеев по различным направлениям профессиональной музейной деятельности. Объем субсидий на выполнение государственного задания по данным направлениям должен быть достаточным для выполнения музеем своих профессиональных задач, а их выделение должно быть обязательным и обеспечено государственными и муниципальными гарантиями на законодательном уровне. Замещение средств этих субсидий средствами, полученными музеем от приносящей доход деятельности, должно быть запрещено;

- разработка совместно с Союзом музеев России и привлеченными научными организациями критериев системы качественной оценки деятельности музеев, переход к ней, начиная с 2020 года.

По направлению «сохранение и развитие сети музеев» решаются задачи, связанные с:

- введением запретов ликвидации государственных и муниципальных музеев, за исключением случаев ликвидации по решению суда, а также реорганизации музеев путем присоединения к организациям, музеями не являющимися;

- обеспечением обязательного участия организованного музейного сообщества в принятии на всех уровнях власти и управления решений, связанных с деятельностью музеев;

- обеспечением гарантий стабильности руководства музеев, предусматривающих заключение трудовых договоров с руководителем музея на срок не менее 5 лет;

- реализацией программы создания в регионах России системы музеев-спутников и кластеров крупнейших музеев страны на основе прямых соглашений между администрациями соответствующих субъектов Российской Федерации и крупнейшими музеями страны, предусматривающих преимущественное финансовое участие регионов;

При выборе регионов и городов, в которых будет реализовываться президентская программа создания культурно-образовательных и музейных комплексов, а также при проектировании их музейной составляющей, необходимо обеспечивать улучшение условий для деятельности действующих музеев соответствующего региона (города). Планируемые места размещения таких комплексов и характер их музейной составляющей должны до принятия решения проходить обязательную экспертизу Союза музеев России.

- установлением особого порядка рассмотрения и принятия решений по запросам государственных, религиозных и иных организаций о передаче занимаемых музеями и музеями-заповедниками объектов недвижимости, а также музейных предметов, входящих в состав государственной части Музейного фонда Российской Федерации.

По направлению «пополнение музейных собраний, эффективное музейное документирование современного исторического процесса» необходимо решение следующих задач:

- разработка и реализация с 2020 года общероссийской программы пополнения Музейного фонда Российской Федерации посредством приобретения произведений и артефактов для обеспечения полноты музейных собраний, приобретение произведений современных художников и изделий традиционного народного искусства и ремесел, финансирование на постоянной основе археологических, этнографических, краеведческих и иных исследовательских экспедиций музеев;

- разработка методической и нормативной базы, а также системы сохранения цифрового культурного наследия, создание технических условий для его хранения и экспонирования в музеях;

- разработка и нормативное закрепление особого порядка музейного учета археологических материалов, поступающих по итогам очередного этапа археологических раскопок, создание специализированных центров хранения и изучения таких материалов, обязательность бюджетного финансирования затрат на хранение, учет, обеспечение безопасности и изучение археологических материалов.

По направлению «изучение музейных предметов, научно-исследовательская деятельность, соответствующая тематике музея, научно-исследовательские и конструкторские разработки для обеспечения музейной деятельности» решаются следующие задачи:

- признание на нормативном уровне и в управленческой практике научной и исследовательской деятельности как неотъемлемой и важнейшей функции музея, требующей постоянной государственной поддержки;

- обеспечение научно-исследовательской деятельности музеев квалифицированными научными кадрами, стимулирование притока молодых ученых в музейную науку за счет полноценной оплаты их труда, дополнительных выплат за ученые степени;

- создание и поддержка научной музейной периодики с включением таких изданий в перечень ВАК;

- придание ведущим музейным учреждениям статуса общероссийских научных центров, с правом осуществлять подготовку научных кадров высшей квалификации и послевузовское профессиональное образование, переподготовку и повышение квалификации работников музеев, координировать научную деятельность музеев России по соответствующим направлениям, формировать необходимые для этого консультативные коллегиальные органы;

- разработка и реализация национальной программы научно-исследовательских разработок, в том числе в рамках профильных разработок заинтересованных министерств и ведомств, в интересах музеев Российской Федерации, использование новейших технологий для повышения качества учета, хранения, обеспечения безопасности, изучения, консервации, реставрации и представления музейных предметов, для осуществления археологических исследований, сохранения объектов культурного наследия.

По направлению «научная реставрация и консервация музейных предметов, охрана, сохранение, реставрация объектов культурного наследия и историко-культурных территорий, входящих в состав музеев и музеев-заповедников» осуществляются:

- разработка и реализация в масштабах страны программы научной реставрации музейных предметов, объектов культурного наследия в составе музеев и музеев-заповедников;

- меры по повышению престижа профессии реставратора;
- развитие системы обязательной профессиональной аттестации реставраторов;
- развитие деятельности ВХНРЦ имени И.Э.Грабаря, Государственного научно-исследовательского института реставрации, реставрационных центров крупнейших музеев России как национальных школ реставрации, профессиональная переподготовка и стажировка в них реставраторов из музеев России, финансовое обеспечение деятельности реставрационных центров, оснащение их новейшим оборудованием и технологиями.

по направлению «создание современной материально-технической и технологической базы музеев в Российской Федерации» должны быть решены задачи:

- реализация долгосрочной общероссийской программы строительства и/или реконструкции, технической модернизации музейных зданий и сооружений, включая их оснащение современными системами обеспечения безопасности для музейных предметов и посетителей музеев;
- разработка программы реконструкции и модернизации фондохранилищ музеев в Российской Федерации с созданием, при возможности и целесообразности, зон «открытого хранения», с обязательной экспертизой программы Союзом музеев России, реализация программы, начиная с 2020 года;
- реализация комплекса мер по обеспечению доступности зданий и помещений музеев для людей с особыми потребностями, с обязательным целевым бюджетным финансированием и исключением возможности реализации этих мер за счет уменьшения финансирования других направлений деятельности музеев;
- обустройство территорий музеев-заповедников, включающее комплекс мер по обеспечению безопасности посетителей музеев и всех музейных объектов на всей территории музеев-заповедников.

по направлению «развитие экспозиционной, выставочной, образовательной и просветительской деятельности музеев» осуществляется:

- приоритетная государственная поддержка работ по созданию современных музейных экспозиций, основанных исключительно на подлинных предметах и произведениях;



- создание условий для деятельности на базе музеев студенческих и профессиональных научных объединений, общественных движений в области краеведения, естественных наук;
- упрощенная процедура лицензирования и аккредитации музейно-образовательной деятельности;
- учреждение института государственных (федеральных) страховых гарантий в отношении музейных предметов, направляемых на внутрироссийские выставки, для исследования либо реставрации.

## **V. Ожидаемые результаты**

Реализация «Стратегии развития деятельности музеев в Российской Федерации на период до 2030 года» позволит:

обеспечить устойчивое формирование и эффективное сохранение Музейного фонда Российской Федерации;

обеспечить полномасштабное музейное документирование современного исторического процесса;

создать условия для развития музейной научной деятельности, накопления основанных на объективных свидетельствах исторических знаний;

повысить общественный престиж музейных профессий и профессии реставратора, привлечь к работе музеев молодых талантливых специалистов;

расширить музейный охват территории России, создать условия для доступа к музейному фонду большего числа граждан России;

повысить качество просветительской деятельности музеев, создать новые возможности для реализации гражданами Российской Федерации их гражданской активности.

Достижение этих результатов обеспечит максимально эффективное использование потенциала музеев Российской Федерации в укреплении российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных и культурных ценностей народов Российской Федерации, в формировании исторического сознания граждан.